

バスクリン 三枚堂正悟社長 59歳

②

小学生の頃から野球、サ手にさせたいと思っ
ッカー、水泳などに親しむ
スポーツ少年だった。『ずっと、『プロ野球選手
「体育くらいしか得意科目
がなかったんです。『保健
ら、中学校に入部したら野
体育の先生になったらい
球部に入部するつもりで
い』と、小学校の担任に言
ました』
父は、息子をプロ野球選
て、気が変わった。

「野球選手になることに抵
抗はなかったんですけど
も、坊主頭になるのが嫌だ
ったんです」
甲子園を目指すような強
豪高校に進めば、坊主頭は
必須だ。そういう決まりご
とも含めて、古くさいと思
った。
「たまたま、新卒の教師が
赴任したのを機に、サッカ
一部が新設されることにな
った。
「このなら、先輩と言っ
ても一学年上しかいないの
はセンターバックだった。

で、すぐに試合に出場でき
る可能性が高い。これ幸い
と思っ、サッカー部に入
部したので」
それを聞いた父は、口を
きいてくれなくなった。
「父が僕の試合を見に来る
ことは、ついになかったで
すね」
県大会で3位となり、そ
の実績で高校は推薦入学と
なった。高校3年での夏の
インターハイでは、ベスト
8まで進んだ。ポジション
はセンターバックだった。

坊主頭になるのが嫌で、父が望む 野球部に進まず

野球部は進まず

語り部の経営者たち

ジャーナリスト 林美保子



今でも心に残っているの
は、準々決勝で負けた試合
だ。前半は押し込んでいた
にもかかわらず決定力不足
で0対0で折り返し、後半
に3点を取られて完敗だっ
た。
「前半で1点取っていたら、
流れが変わったのではない
かと思うと悔しかったで
す」
サッカーの推薦枠で、日
本大学文学部体育学科に
入学する。
「あまり凝った料理を作る
で、すぐに試合に出場でき
る可能性が高い。これ幸い
と思っ、サッカー部に入
部したので」
それを聞いた父は、口を
きいてくれなくなった。
「父が僕の試合を見に来る
ことは、ついになかったで
すね」
県大会で3位となり、そ
の実績で高校は推薦入学と
なった。高校3年での夏の
インターハイでは、ベスト
8まで進んだ。ポジション
はセンターバックだった。

「鶴巻温泉元湯陣屋」 再建を大将が語る

借金10億円を抱えた「陣屋」
を立て直すべく2010年から
取り組んだ改革だが、問題は
まだまだあった。
情報の共有しようとしても
凡ミスがたぐさん発生する。
「電話ではない情報共有ツールの
普及が切実な問題でした。検
察してすぐわかるようにしない
と困るんですね。今はそれが
ないとやっていけない。だから、
これをシステム化しようと思
立ったんです。今までは決算書
を公表してはなかったのですが
、半年後に会社が負け付くの
で、メインバンクの信用金庫が
借入金金を一本化してくれ、もう夜逃げ
しなくていいかとも思えたことも大きかった

「陣屋」は、小さな修繕レベルから着工
り、より満足してもらえら
てなができるよう計画を進
ていった。
大小あわせてさまざまな改革
をおこない、利用者も増加。よ
うやく赤字が黒字に転換するこ
とに成功する。
そんな中、業務の効率化やス
タッフ間の連携に悩んでいる旅
館やホテルは陣屋だけではない
と気付いた宮崎さん。自前のシ
ステムをほかの旅館やホテルで
も役立ててもらおうと新たな挑
戦を始める。それが、「陣屋」
と名付いた。だから外販しよう
と思立ったんです。開発につ
いては、クラウド型旅館・ホテ
ル管理システムとして成長さ
せ、他の施設にも導入してもら
える形になっていきました。
2012年に新しくメインバン
クになった信用金庫が借入金金
一本化してくれ、もう夜逃げし
なくていいかとも思えたことも
大きかったですね(笑)。
この陣屋システムが、周囲を
巻き込み、陣屋にとって大きな
原動力になっていく。
(取材・文：川中森貴人)
二つづく

クオカード1万円 お楽しみ パズル

出題：進藤麻木

懸賞クイズ

第2883回

△「ヨ」のカギ

- 1...LGBT差別発言で秘書官を更迭、あわてた自民党は「LGBT」増進法案
- 2...「ヨ」で黒板に書く
- 3...各家庭にはそれぞれある
- 4...児童生徒が学校へ行ったり帰ってきたり
- 5...「敬員」とセットで
- 6...「敬員」とセットで
- 7...「敬員」とセットで
- 8...「敬員」とセットで
- 9...「敬員」とセットで
- 10...「敬員」とセットで
- 11...「敬員」とセットで
- 12...「敬員」とセットで
- 13...「敬員」とセットで
- 14...「敬員」とセットで
- 15...「敬員」とセットで

16...目的のためなら選ばない!?
17...アクシデント
18...次々と出てきた
19...あおくほうの「センス」
20...メスを握るお医者さん
21...メスを握るお医者さん
22...メスを握るお医者さん
23...メスを握るお医者さん
24...メスを握るお医者さん

表に翌々週火曜日発行の紙面にて掲載。あて先：〒104-8777 「日刊ゲンダイ」 クイズ係。解答はハガキにA-Gの○に入る文字を順に書いてください。第何回および郵便番号・住所・氏名・年齢・職業・電話番号をお忘れなく切り取って来週火曜日必着。発

